



SYNERGIE : prêt pour le rebond

RESULTATS DE L'EXERCICE 2008

M€	2008	2007
Chiffre d'affaires	1.200,9	1.188,7
Résultat opérationnel courant*	40,2	42,7
Résultat opérationnel	43,7	63,8
Résultat avant impôt	36,7	61,6
Résultat net	22,6	40,1

* Avant dépréciation des incorporels

Chiffre d'affaires : poursuite du développement à l'International

Le Groupe a franchi le cap d' 1,2 milliard d'euro en 2008, faisant mieux que le marché dans la plupart des zones où il est implanté.

Aujourd'hui présent dans 13 pays, l'année a été marquée par l'intensification du développement à l'International (acquisitions en Suisse et aux Pays-Bas) où l'activité est en hausse de 7% sur l'exercice.

Résultat opérationnel courant

Dans un contexte plus tendu à compter de septembre dernier, SYNERGIE a particulièrement bien résisté, améliorant sa marge brute moyenne, les actions de diversification engagées dès le début de l'année ayant porté leur fruit (présence accrue dans le tertiaire, intégration du cabinet d'ingénierie sociale EURYDICE PARTNERS,...)

Le résultat opérationnel courant s'élève à 40,2 M€, à un niveau proche de celui de 2007.

Résultat opérationnel

Deux éléments à caractère exceptionnel et non récurrent ont impacté ce résultat :

- la dépréciation de goodwill à hauteur de 8,1 M€ portant majoritairement sur les filiales britanniques.
- des modifications de calcul de charges sociales relatives à des exercices antérieurs

Résultat net

Compte tenu des éléments précédents et d'une provision pour risque de change de 4,7 M€, liée à la dépréciation de la livre sterling, le résultat avant impôt s'établit à 36,7 M€ et le résultat net à 22,6 M€.

Une structure financière solide et une absence d'endettement

Avec une trésorerie nette positive et des capitaux propres à hauteur de 166 M€, le Groupe dispose des ressources nécessaires pour évoluer dans un contexte difficile tout en étant attentif aux opportunités de croissance externe, aussi bien sur des marchés où il souhaite renforcer sa présence (en France et en Europe) que sur de nouveaux territoires (Allemagne).

Activité 2009

Dans un marché en retrait (- 35% en France sur le premier trimestre selon l'indicateur publié par le PRISME), le Groupe a mobilisé ses forces commerciales et pris toutes les mesures nécessaires de réduction des coûts de structure (regroupements d'agences, fin des CDD ...) afin d'anticiper la sortie de cycle et rebondir avec un fort effet de levier.

Le résultat de ces orientations stratégiques se trouve conforté par le chiffre d'affaires du premier trimestre dont le recul ne devrait pas dépasser 30%.

Coté au compartiment B de NYSE Euronext Paris (ISIN FR0000032658), SYNERGIE est un acteur majeur et indépendant dans la gestion globale des Ressources Humaines avec un réseau de 523 agences en Europe et au Canada. SYNERGIE fait partie des indices CAC Small 90, CAC Mid and Small 190 et SBF 250.

ISIN FR0000032658

Reuters SDGI.PA

Bloomberg SDG FP

www.synergie.fr