

**SYNERGIE COMPTES CONSOLIDES
ARRETES AU 30 JUIN 2005**

BILAN AU PREMIER SEMESTRE 2005

Actif	30/06/2005	31/12/2004
	Milliers d'euros	
Survaleurs	18.710	14.528
Autres immobilisations incorporelles	3.850	7.075
Immobilisations corporelles	5.256	5.463
Actifs financiers non courants	1.781	1.622
Actif d'impôt différé	812	2.001
Total actif non courant	30.409	30.689
Créances clients et comptes rattachés	256.480	237.740
Autres créances et comptes de régularisation	12.634	12.687
Actifs financiers courants	5.132	1.500
Trésorerie et autres équivalents de trésorerie	10.423	8.498
Total actif courant	284.669	260.425
Total bilan	315.078	291.114

Passif	30/06/2005	31/12/2004
	Milliers d'euros	
Capital social	50.862	50.862
Primes d'émission et de fusion	-	-
Réserves et report à nouveau	42.692	29.627
Résultat consolidé	7.972	17.159
Intérêts minoritaires	705	731
Total capitaux propres	102.231	98.379
Provisions pour risques et charges	6.948	7.004
Emprunts et dettes financières non courants	3.352	4.202
Total passif non courant	10.300	11.206
Emprunts et dettes financières courants	21.304	17.777
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6.161	7.418
Autres dettes et comptes de régularisation	175.082	156.334
Total passif courant	202.547	185.731
Total bilan	315.078	291.114

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros	Jun 2005	Jun 2004	Déc.2004
CHIFFRE D'AFFAIRES	439.302	402.206	862.485
Autres produits	816	495	820
Achats consommés	(68)	(59)	(116)
Charges de personnel	(393.761)	(359.668)	(765.968)
Charges externes	(15.328)	(14.830)	(30.118)
Impôts, taxes et versements assimilés	(14.707)	(12.985)	(29.391)
Dotations aux dépréciations des survaleurs	(550)	(137)	(354)
Dotations aux amortissements	(1.476)	(1.420)	(3.000)
Dotations aux provisions	(1.056)	(1.380)	(4.078)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	13.171	12.222	30.279
Autres produits et charges opérationnels	13	(1.314)	(1.257)
RESULTAT OPERATIONNEL	13.184	10.908	29.022
CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS	(433)	(674)	(897)
RESULTAT AVANT IMPOT	12.751	10.234	28.125
Charge d'impôt	(4.720)	(3.777)	(10.275)
RESULTAT NET	8.031	6.457	17.850
Part du groupe	7.972	6.292	17.159
Intérêts minoritaires	62	165	691

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

En milliers d'euros	30/06/2005	30/06/2004	31/12/2004
Résultat net consolidé	8.034	6.457	17.850
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non lié à l'activité	17	112	111
Dépréciation des écarts d'acquisition	550	137	354
Amortissements et provisions	1.476	1.420	3.000
Variation des impôts différés	1.189	1.119	(127)
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	11.266	9.245	21.188
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(1.555)	(1.137)	(10.610)
FLUX DE TRESORERIE NET GENERE PAR L'ACTIVITE	9.711	8.108	10.578
Acquisitions d'immobilisations	(2.513)	(1.566)	(2.673)
Cessions d'immobilisations	2.461	1.400	25
Incidence des variations de périmètre	(630)	-	(3.250)
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	(682)	(166)	(5.898)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(4.069)	(3.052)	(3.052)
Augmentation de capital en numéraire	-	-	-
Emissions d'emprunts	-	-	-
Remboursements d'emprunts	(1.604)	(1.707)	(3.521)
Rachat et revente d'actions propres	(75)	-	(153)
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	(5.748)	(4.759)	(6.726)
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE	3.281	3.183	(2.046)
Trésorerie à l'ouverture	4.503	6.549	6.549
Trésorerie à la clôture	7.784	9.732	4.503

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto détenus	Réserves et résultats consolidés	Résultats directement enregistrés en capitaux propres	Total part groupe	Minoritaires
Situation au 31/12/2003	50.862	591	(527)	33.119	-	84.045	552
Affectation du résultat	-	679		(3.731)		(3.052)	
Résultat de l'exercice part du groupe	-		-	17.159		17.159	
Opérations sur titres auto-détenus			(153)			(153)	
Retraitements intérêts minoritaires et divers	-			(351)		(351)	179
Situation au 31/12/2004	50.862	1.270	(680)	46.196		97.648	731

	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto détenus	Réserves et résultats consolidés	Résultats directement enregistrés en capitaux propres	Total part groupe	Minoritaires
Situation au 31/12/2004	50.862	1.270	(680)	46.196		97.648	731
Affectation du résultat		973		(5.042)		(4.069)	
Résultat de l'exercice part du groupe				7.972		7.972	
Opérations sur titres auto-détenus			(75)			(75)	
Retraitements intérêts minoritaires et divers				50		50	(26)
Situation au 30/06/2005	50.862	2.243	(755)	49.176		101.526	705

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDES

PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

NOTE
1

1.1 Contexte général

En application du règlement européen n° 1606/2002 du 19 juillet 2002, les sociétés cotées sur un marché réglementé de l'un des Etats membres de l'Union Européenne doivent présenter, pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2005, leurs comptes consolidés en utilisant le référentiel comptable IFRS (International Financial Reporting Standards) émis par l'IASB (International Accounting Standards Board).

SYNERGIE, qui a appliqué jusqu'en 2004 les principes comptables français, a effectué sa transition aux normes IFRS selon les principales étapes décrites en note 1.3, ce qui lui permettra, conformément au règlement européen mentionné ci-dessus, de publier ses comptes consolidés clos au 31 décembre 2005 selon le référentiel IFRS.

Les principes IFRS retenus pour l'établissement des comptes du présent rapport semestriel sont ceux qui ont fait l'objet d'une publication au Journal Officiel de l'Union Européenne avant le 30 juin 2005. Ils ne prennent donc pas en compte les normes et interprétations publiées par l'IASB au 30 juin 2005 mais non encore adoptées par l'Union Européenne à cette date.

Compte tenu du fait que les comptes consolidés annuels 2005, ainsi que l'information comparative 2004 qui leur sera jointe, devront être arrêtés sur la base des principes applicables au 31 décembre 2005, il ne peut être exclu que SYNERGIE doive, le cas échéant, modifier les informations du présent document relatives au 31 décembre 2004 et au 30 juin 2005 pour tenir compte des évolutions éventuelles des normes et interprétations IFRS et de leur adoption par la Commission Européenne et pour parfaire certaines informations conformément à la note 1.2.5.

Conformément à la recommandation de l'AMF, SYNERGIE a établi ses états financiers au 30 juin 2005 selon les principes de comptabilisation et d'évaluation conformes au référentiel IFRS, l'information donnée en annexe étant quant à elle conforme aux règles françaises.

1.2 Principes et méthodes comptables applicables aux comptes

1.2.1 Méthodes de consolidation

SYNERGIE SA possède directement ou indirectement plus de 50 % des droits de vote de l'ensemble de ses filiales qu'elle consolide selon la méthode de l'intégration globale.

Les opérations internes au Groupe, créances et dettes, produits et charges sont éliminées des comptes consolidés. En cas de fusion entre sociétés du groupe ou de déconsolidation, les réserves consolidées ne sont pas affectées.

1.2.2 Recours à des estimations

L'établissement des états financiers conformément au cadre conceptuel des normes IFRS, nécessite d'effectuer des estimations et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers.

1.2.3 Survaleurs

Les survaleurs incluent les immobilisations incorporelles comptabilisées sous le poste fonds commerciaux dans les comptes sociaux ainsi que les écarts d'acquisition comptabilisés dans le cadre du processus de comptabilisation.

Les écarts d'acquisition représentent la différence entre le prix d'acquisition, majoré des coûts annexes, et la part du groupe dans la juste valeur des actifs identifiables et des passifs à la date des prises de participation.

Les survaleurs ne sont pas amorties, conformément à IFRS 3 « Regroupements d'entreprises ». Elles font l'objet d'un test de perte de valeur dès l'apparition d'indices de pertes de valeur et au minimum une fois par an.

1.2.4 Immobilisations incorporelles

Frais de recherche

Selon la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles », les frais de recherche sont comptabilisés en charges.

En application de cette norme, tous les frais de recherche et de développement autres que ceux décrits ci-dessous sont enregistrés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont engagés.

Frais de développement

Les frais de développement y compris les logiciels sont obligatoirement immobilisés comme des actifs incorporels dès que l'entreprise peut notamment démontrer :

- son intention et sa capacité financière et technique de mener le projet de développement à son terme ;
- sa capacité d'utiliser l'immobilisation incorporelle ;
- la disponibilité des ressources techniques et financières adéquates pour achever le développement et la vente;
- qu'il est probable que les avantages économiques futurs attribuables aux dépenses de développement iront à l'entreprise;
- et que le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

Les autres frais de développement sont enregistrés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Ces coûts sont amortis linéairement sur la durée d'utilisation estimée.

Autres immobilisations incorporelles acquises

Selon la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles », pour remplir la définition d'une immobilisation incorporelle, un élément doit être identifiable (séparable ou issu de droits contractuels ou légaux), contrôlé par la société et il est probable que les avantages économiques futurs attribuables à cet élément iront à l'entreprise.

Une immobilisation incorporelle acquise est reconnue au bilan dès lors que son coût peut être mesuré de façon fiable sachant qu'il est présumé dans ce cas que des avantages économiques futurs attribuables à cette immobilisation iront à l'entreprise.

1.2.5 Immobilisations corporelles

Conformément à la note IAS 16 « Immobilisations corporelles », la valeur brute des immobilisations corporelles correspond à leur coût d'acquisition ou de production.

Les biens mis à la disposition des sociétés du groupe SYNERGIE et antérieurement appréhendés dans le cadre de contrats de location financement relatifs aux matériels informatiques étaient déjà retraités pour les faire apparaître à l'actif du bilan consolidé des précédents arrêtés.

La méthode appliquée antérieurement a été maintenue. Des investigations complémentaires seront menées à fin de présenter une information strictement conforme à la norme IAS 17.

Les modifications en résultant ne présentent pas de caractère significatif.

1.2.6 Dépréciation des éléments de l'actif immobilisé

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », la valeur d'utilité des immobilisations corporelles et incorporelles à durée de vie définie est testée dès l'apparition d'indices de pertes de valeur. Ce test est effectué au minimum une fois par an pour les actifs à durée de vie indéfinie, catégorie limitée pour le Groupe SYNERGIE aux écarts d'acquisition et aux fonds commerciaux acquis.

La valeur d'utilité de chacun de ces actifs est déterminée par référence aux flux futurs de trésorerie nets actualisés des unités génératrices de trésorerie auxquelles ils appartiennent.

Lorsque cette valeur est inférieure à la valeur nette comptable, une perte est enregistrée en résultat opérationnel.

Les Unités Génératrices de Trésorerie sont des ensembles homogènes d'actifs dont l'utilisation continue génère des entrées de trésorerie qui sont largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres groupes d'actifs. Elles sont déterminées essentiellement sur une base géographique par référence aux marchés dans lesquels opère notre groupe.

1.2.7 Charge d'impôt

La charge d'impôt regroupe l'impôt exigible et l'impôt différé sur les différences temporaires entre les valeurs fiscales et les valeurs consolidées.

Lorsque les perspectives à court terme des sociétés du Groupe le permettent, des impôts différés actifs, dont la récupération est probable, sont comptabilisés.

1.2.8 Trésorerie et équivalents

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les éléments immédiatement liquides et dont les variations de juste valeur sont non significatives tels les liquidités en comptes courants bancaires, les parts d'OPCVM de trésorerie.

1.2.9 Provisions

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », une provision est comptabilisée lorsque le groupe a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain qu'elle

provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

1.2.10 Engagements de retraites et assimilés

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », dans le cadre des régimes à prestations définies, les engagements de retraites et assimilés sont évalués par un calcul actuariel. Ces évaluations, qui concernent les indemnités de fin de carrière en France, sont effectuées tous les semestres .

1.2.11 Actions propres

Toutes les actions propres détenues par le groupe sont enregistrées à leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres, conformément à la norme IAS 32. Le produit de la cession éventuelle des actions d'autocontrôle doit être imputé directement en augmentation des capitaux propres.

1.2.13 Informations sectorielles

En application d'IAS 14 « information sectorielle », le premier niveau d'information sectorielle est organisé par zone géographique, le second par secteur d'activité. Cette distinction est fondée sur les systèmes internes d'organisation et la structure de gestion du groupe.

Ces informations sont détaillées dans les notes 4.1 et 4.2.

La présentation retenue est une présentation synthétique pour les comptes semestriels qui sera affinée au 31 décembre 2005.

1.3 Transition aux normes IFRS

La première étape de la transition IFRS a consisté en la préparation d'un bilan d'ouverture au 1^{er} janvier 2004 qui constitue le point de départ de l'application des normes IFRS. Les impacts quantitatifs de cette transition au 1^{er} janvier 2004, conformément à la norme de première adoption, ont été enregistrés en capitaux propres. Le retraitement des comptes comparatifs 2004 selon les normes IFRS a ensuite été réalisé. Des tableaux de passage, accompagnés de notes explicatives, sont présentés en note .

Pour préparer son bilan d'ouverture au 1^{er} janvier 2004, SYNERGIE a suivi les principes de première application du référentiel IFRS définis par la norme IFRS 1.

D'une manière générale, les normes IFRS en vigueur ont été appliquées de manière rétrospective comme si SYNERGIE avait toujours utilisé ces normes. La norme IFRS 1 a toutefois explicitement prévu, de manière limitative, quelques exceptions à ce caractère rétrospectif du retraitement aux normes IFRS :

- des exceptions obligatoires telles que le maintien en IFRS des estimations effectuées sous le précédent référentiel
- des exemptions facultatives en vertu lesquelles SYNERGIE a retenu l'option de ne pas retraiter rétrospectivement les regroupements d'entreprise antérieurs au 1^{er} janvier 2004 (norme IFRS 3).

EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

NOTE
2

La société INFORMATIQUE CONSEIL GESTION a été acquise le 13 janvier 2005.

La société SYNERGIE BELGIUM a absorbé sa filiale INTERACTIO avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2005.

SYNERGIE a augmenté son pourcentage de détention dans SYNERGIE HOLDING SRL (75 % contre 70 % précédemment) et SYNERGIE ITALIA SPA (9 % contre 4 % précédemment) le 29 mars 2005.

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTROLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE		METHODE DE CONSOLIDATION (2)	
			2005	2004	2005	2004	2005	2004
<u>SOCIETE MERE</u>								
SYNERGIE SA	PARIS (75)	329 925 010						
<u>FILIALES SYNERGIE</u>								
AILE MEDICALE	PARIS (75)	303 411 458	99,86	99,86	idem	idem	GLOB	GLOB
GARDIENNAGE RADIO PROTECTION	MONTRouGE (92)	542 103 437	99,81	99,81	idem	idem	GLOB	GLOB
MIR	PARIS (75)	702 040 437	99,85	99,85	idem	idem	GLOB	GLOB
PERMANENCE EUROPEENNE	PARIS (75)	632 003 034	99,33	99,33	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE CONSULTANTS	PARIS (75)	335 276 390	99,80	99,80	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE FORMATION	PARIS (75)	309 044 543	100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SEPE INTERIM	PARIS (75)	313 943 532	99,93	99,93	idem	idem	GLOB	GLOB
INTERSEARCH FRANCE	PARIS (75)	343 592 051	99,76	99,76	idem	idem	GLOB	GLOB
SCRIBE 30	PARIS (75)	314 613 993	100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
INFORMATIQUE CONSEIL GESTION	PARIS (75)	317 193 571	100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE T.T	BARCELONE (Espagne)		100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE PRAGUE	PRAGUE (Rep.tchèque)		80,00	80,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE BELGIUM	ANVERS (Belgique)		100,00	85,00	idem	idem	GLOB	GLOB
GESTION HUNT	MONTREAL (Canada)		100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE HOLDING	TURIN (Italie)		75,00	70,00	idem	idem	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP	PRAGUE (Rép tchèque)		80,00	80,00	idem	idem	GLOB	GLOB
DENCI T.T	PORTO (Portugal)		80,00	80,00	idem	idem	GLOB	GLOB
ELITT	ESCH/ALZETTE (Luxembourg)		100,00	100,00	idem	idem	GLOB	GLOB
<u>FILIALE COMMUNE</u>								
I. S.G.S.Y.	PARIS (75)	382 988 076	100,00	100,00		idem		GLOB
<u>FILIALE SYNERGIE PRAGUE</u>								
SYNERGIE SLOVAKIA	BRATISLAVA (Rép. Slovaque)		100,00	100,00			80,00	GLOB
<u>FILIALE SYNERGIE ITALIA HOLDING</u>								
SYNERGIE ITALIA	TURIN (Italie)		89,00	84,00	69,00	60,00		GLOB
<u>FILIALE SYNERGIE TT</u>								
SKILL SEARCH	BARCELONE (Espagne)		100,00	100,00		100,00		GLOB
<u>FILIALE DENCI TT</u>								
DENCI OUTSOURCING	PORTO (Portugal)		100,00	100,00		80,00		GLOB
<u>FILIALE GESTION HUNT</u>								
INTERGESTION RH	MONTREAL (Canada)		100,00	100,00		100,00		GLOB

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé

Certaines sociétés ne sont pas consolidées, soit parce qu'elles n'ont pas un caractère significatif (chiffre d'affaires et résultat) soit parce qu'elles n'ont plus d'activité.

BILAN

NOTE
3

3.1 Survaleurs

Les variations des survaleurs figurant au bilan sont les suivantes :

En milliers d'euro	31/12/2004	Augmentations	Diminutions	30/06/2005
Ecart d'acquisition	14.896	601	-	15.497
Fonds de commerce et droits aux baux	4.116	-	-	4.116
Dépréciation	(354)	(549)	-	(903)
Survaleurs nettes	18.658	52	-	18.710

Dans le cadre du passage aux normes IFRS, les amortissements de ces écarts d'acquisition ont pris fin au 1er janvier 2004.

3.2 Autres immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2004	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2005
Logiciels et licences	2.915	504	596	814	3.201
Ecart d'évaluation	-	896	-	-	896
Marques	1.670	-	-	-	1.670
Autres	1.076	-	86	305	857
Total	5.661	1.400	682	1.119	6.624

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2004	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2005
Logiciels et licences	2.317	204	502	541	2.482
Ecart d'évaluation	-	-	85	-	85
Marques	-	-	-	-	-
Autres	378	-	20	191	207
Total	2.695	204	607	732	2.774

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2004	30/06/2005
Logiciels et licences	598	719
Ecart d'évaluation	-	811
Marques	1.670	1.670
Autres	698	650
Total	2.966	3.850

3.3 Immobilisations corporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2004	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2005
Terrains constructions, installations techniques	1.561	-	6	19	1.548
Agencements, mobilier, matériels de bureau & informatique	19.399	133	821	1.293	19.060
Total	20.960	133	827	1.312	20.608

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2004	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2005
Terrains constructions, installations techniques	769	-	30	19	780
Agencements, mobilier, matériels de bureau & informatique	14.727	-	980	1.149	14.558
Total	15.496	-	1.010	1.168	15.338

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2004	30/06/2005
Terrains constructions, installations techniques	792	768
Agencements, mobilier, matériels de bureau & informatique	4.672	4.487
Total	5.464	5.255

3.4 Actifs financiers non courants

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	31/12/2004	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2005
Autres titres de participation	80	-	-	-	80
Autres titres immobilisés	443	-	115	-	558
Prêts	196	-	-	-	196
Autres	997	27	66	50	1.040
Total	1.716	27	181	50	1.874

3.5 Créances clients

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2005	31/12/2004
Clients	259.051	250.697
Factures à établir	11.734	2.543
Provision pour dépréciation des comptes clients	14.305	15.500
Total	256.480	237.740

Les créances clients sont comptabilisées pour leur montant nominal.

Lorsque les événements en cours rendent incertain le recouvrement de ces créances, celles-ci font l'objet d'une constitution de provision différenciée selon la nature du risque (retard de règlement ou contestation de la créance, redressement judiciaire ou liquidation de biens).

Le Groupe a mis au point des méthodes de reconnaissance de produits dans le cadre d'une procédure intégrée partant de la réalisation de la prestation jusqu'à la facturation des clients.

Cette procédure permet d'appliquer strictement les règles de séparation des exercices.

3.6 Autres créances et comptes de régularisation

Les autres créances s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2005	31/12/2004
Fournisseurs débiteurs et avoirs à recevoir	623	36
Débiteurs divers	15.506	16.499
Taxe sur la valeur ajoutée	870	864
Charges constatées d'avance	1.826	1.403
Total autres créances valeurs brutes	18.825	18.802
Provision pour dépréciation	6.191	6.115
Total autres créances valeurs nettes	12.634	12.687

3.7 Actifs financiers courants et trésorerie

En milliers d'euro	30/06/2005	31/12/2004
Actifs financiers courants :	-	-
Trésorerie et équivalents :		
Valeurs mobilières de placement	5.132	1.500
Disponibilités	10.423	8.498
Total	15.555	9.998

3.8 Capital social

Le capital est composé de 10.172.300 actions au nominal de 5 euro, soit un capital de 50.861.500 euro.

Les actions bénéficient d'un droit de vote double lorsqu'elles sont maintenues au nominatif pendant deux ans au moins.

Au 30 juin 2005, SYNERGIE détient directement 50 861 actions propres, soit 0.5% du capital social.

Au cours du premier semestre, l'animation du titre a été confiée à un prestataire de services, dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'Association des Entreprises d'Investissement « AFEI », reconnue par l'AMF.

3.9 Passifs financiers courants

3.9.1 Détail du poste inscrit au bilan

En milliers d'euro	30/06/2005	31/12/2004
Soldes créditeurs de banque	5.171	2.290
Emprunts et dettes financières	3.917	4.671
Autres dettes assimilées à des emprunts	12.216	10.816
Total	21.304	17.777

Les emprunts et dettes financières ont été intégralement souscrits dans la zone euro.

3.9.2 Engagements financiers hors bilan

En milliers d'euro	30/06/2005	31/12/2004
Effets escomptés non échus	2.600	3.205
Total	2.600	3.205

3.10 Provisions

En milliers d'euro	31/12/2004	Augmentation	Reprise	30/06/2005
Provisions pour litiges	5.016	101	308	4.809
Autres provisions risques	1.375	2	23	1.354
Total provisions risques	6.391	103	331	6.163
Indemnités départ retraite	597	98	-	695
Autres provisions charges	16	74	-	90
Total provisions charges	613	172	-	785
Total	7.004	275	331	6.948

SYNERGIE et ses principales filiales ont fait l'objet d'un contrôle de la part de l'URSSAF.

Il a été notifié un rappel de cotisations portant sur les années 1995 à 1999 qui a été contesté dans sa quasi-intégralité.

Un jugement portant sur les années 1995 à 1997 a donné gain de cause à SYNERGIE sur des points significatifs des notifications reçues. Par ailleurs, la société a décidé de poursuivre son action en justice auprès de l'organisme collecteur pour les litiges en suspens.

Aucun événement pouvant conduire à réajuster le montant global de la provision constituée n'est survenu au cours du premier semestre 2005.

3.11 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2005	31/12/2004
Fournisseurs	3.243	4.423
Factures à recevoir	2.918	2.995
Total	6.161	7.418

3.12 Autres dettes et comptes de régularisation

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euro	30/06/2005	31/12/2004
Dettes fiscales et sociales	169.371	151.979
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	913	1.009
Autres dettes, clients créditeurs et avoirs à établir	4.656	3.287
Produits constatés d'avance	142	59
Total	175.082	156.334

COMPTE DE RESULTAT ET INFORMATIONS SECTORIELLES

NOTE
4

4.1 Informations par zone géographique

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

	Jun 2005	%	Jun 2004	%	Déc.2004	%
France	343.384	78.2	319.321	79.4	678.250	78.6
Europe hors France	90.176	20.5	78.956	19.6	174.105	20.2
Canada	5.742	1.3	3.929	1.0	10.130	1.2
TOTAUX	439.302	100.0	402.206	100.0	862.485	100.0

IMMOBILISATIONS CORPORELLES NETTES PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

	Jun 2005	%	Jun 2004	%	Déc.2004	%
France	3.882	73,9	4.089	75,6	4,178	76,5
Europe hors France	1.291	24,6	1.236	22,8	1.201	22,0
Canada	83	1,5	81	1,5	84	1,5
TOTAUX	5.256	100,0	5.406	100,0	5.463	100,0

RÉSULTAT OPERATIONNEL PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

	Jun 2005	%	Jun 2004	%	Déc.2004	%
France	9.493	72,0	8.269	75,8	21.314	73,4
Europe hors France	3.555	27,0	2.610	23,9	7.388	25,5
Canada	138	1,0	29	0,3	320	1,1
TOTAUX	13.186	100,0	10.908	100,0	29.022	100,0

4.2 Informations par activité

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITE

En milliers d'euro	Jun 2005	%	Jun 2004	%	Déc.2004	%
Travail Temporaire / GRH	435.968	99,2	398.763	99,1	855.364	99,2
Sécurité	3.334	0,8	3.443	0,9	7.121	0,8
TOTAUX	439.302	100,0	402.206	100,0	862.485	100,0

IMMOBILISATIONS CORPORELLES NETTES PAR ACTIVITE

En milliers d'euro	Jun 2005	%	Jun 2004	%	Déc.2004	%
Travail Temporaire / GRH	4.747	90,3	4.869	90,1	4.930	90,2
Sécurité	509	9,7	537	9,9	533	9,8
TOTAUX	5.256	100,0	5.406	100,0	5.463	100,0

RÉSULTAT OPERATIONNEL PAR ACTIVITE

	Jun 2005	%	Jun 2004	%	Déc.2004	%
Travail Temporaire / GRH	13.113	99,4	10.783	98,9	28.811	99,3
Sécurité	73	0,6	125	1,1	211	0,7
TOTAUX	13.186	100,0	10.908	100,0	29.022	100,0

4.3 Charges de personnel

En milliers d'euro	30 juin 2005	31 décembre 2004
Salaires et charges sociales	296.150	575.409
Participation des salariés	1.221	3.655
Charges sociales	98.615	189.391
Total	395.986	768.455

L'effectif moyen s'élève à 30 069 salariés au cours du premier semestre 2005.

4.4 Résultat par action

Le résultat d'exploitation ressort à 0,78 euro. Il est déterminé en rapportant le résultat consolidé du semestre, part du groupe au nombre d'actions correspondant.

IMPOT

NOTE
5

En milliers d'euro	Déficits reportables
Actif fiscal latent créé au titre de :	
Déficits fiscaux reportables et amortissements réputés différés à imputer	73
Décalages temporaires	738
Total	811

Dans un souci de prudence, certains déficits fiscaux reportables au taux de droit commun n'ont pas été retenus. L'économie d'impôt correspondante se serait élevée à 564 K€.

Par ailleurs, les déficits reportables liés aux moins-values à long terme, soit 343 K€ n'ont pas été pris en compte.

Charge d'impôt

La charge d'impôt inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

Impôt sur les bénéfices	3.531
Impôts différés	1.189

	4.720

ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS

NOTE
6

6.1 Engagements reçus et actifs éventuels

La SOCAMETT, organisme de caution mutuelle des sociétés françaises de travail temporaire nous a garantis vis-à-vis de nos clients pour 51 908 K€ au 30 juin 2005, et les banques à hauteur de 3.731 K€.

6.2 Engagements donnés et passifs éventuels

Les indemnités de départ en retraite sont provisionnées comme le sont les autres avantages accordés au personnel.

Les effets escomptés non échus sont mentionnés en note 3.9.2

Il n'existe aucun autre engagement susceptible d'affecter de façon significative l'appréciation des comptes consolidés.

Ainsi, le litige commercial concernant notre filiale italienne de travail temporaire, tel qu'il avait été décrit dans les comptes consolidés 2004, n'a pas connu d'évolution notable.

EVENEMENTS POSTERIEURS AU 30 JUIN 2005

NOTE
7

Aucun événement susceptible de remettre en cause les comptes du premier semestre 2005 n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

PREMIERE APPLICATION DES NORMES IFRS

NOTE
8

La première étape de la transition a consisté en la préparation d'un bilan d'ouverture au 1^{er} janvier 2004 qui constitue le point de départ de l'application des nouvelles normes. Les impacts quantitatifs de cette transition au 1^{er} janvier 2004 conformément à la norme de première adoption, ont été enregistrés en capitaux propres.

Pour préparer son bilan d'ouverture au 1^{er} janvier 2004, le Groupe a suivi les principes de première application du référentiel définis par la norme IFRS 1.

Les retraitements IFRS portent sur les comptes suivants :

8.1 Retraites

Dans le bilan d'ouverture IFRS au 1^{er} janvier 2004, les indemnités de fin de carrière existant au 1^{er} janvier 2004 sont imputées directement en diminution de la situation nette pour 811 K€ en contrepartie d'une augmentation des provisions pour risques et charges.

Compte tenu des montants versés au titre de l'épargne retraite, le calcul de ces engagements de retraite au 31 décembre 2004 conduit à constater une reprise de provision sur l'exercice 2004 de 214 K€.

L'impact en provisions pour risques et charges s'élève à 811 K€ au 1^{er} janvier 2004 et à 731 K€ au 30 juin 2004 et 598 K€ au 31 décembre 2004.

8.2 Survaleurs

Le compte de résultat 2004 ne doit plus, dans le référentiel IFRS, supporter la charge correspondant aux dotations aux amortissements des écarts d'acquisition des filiales.

Toutefois, suite à des tests de perte de valeur, le groupe a décidé de comptabiliser, dans le référentiel IFRS, une dotation pour dépréciation de l'écart d'acquisition

8.3 Immobilisations incorporelles

Les frais d'établissement nets au 1er janvier 2004 ne sont pas reconnus à l'actif du bilan IFRS et sont imputés sur les capitaux propres d'ouverture pour 8 K€.

Les augmentations des frais d'établissement de l'exercice 2004 comptabilisés en immobilisations dans le référentiel français ont été imputés en charges dans le référentiel IFRS. Les dotations aux amortissements des frais d'établissement de l'exercice 2004 ont été reprises en IFRS.

8.4 Immobilisations corporelles

Les retraitements concernant les locations financières ont fait l'objet du retraitement précité en note 1.2.5

8.5 Trésorerie et immobilisations financières

Les actions propres ont été imputées sur les capitaux propres.

8.6 Charges à étaler

Les charges à étaler nettes au 1er janvier 2004 ne sont pas reconnues à l'actif du bilan IFRS et ont été imputées sur les capitaux propres d'ouverture.

8.7 Reclassement des charges et produits exceptionnels en résultat opérationnel

Conformément à IAS 1, les charges produits exceptionnels ont été reclassés dans le résultat opérationnel.

8.8 Ecarts de conversion

Les écarts de conversion actif ainsi que la provision correspondante ont été éliminés du bilan sans incidence sur les capitaux propres .

Les écarts de conversion passif ont été imputés sur les capitaux propres d'ouverture au 1^{er} janvier 2004.

IMPACT DE L'APPLICATION DES NORMES IFRS SUR LES COMPTES AU 1^{ER} JANVIER ET AU 31 DECEMBRE 2004

NOTE
9

9.1 Effets sur la situation au 1^{er} janvier 2004

En milliers d'euro	Total	Dont part du groupe	Dont minoritaires	Note
Capitaux propres CRC 99-02	85.944	85.390	553	
Frais d'établissement	(8)	(7)	(1)	8.3
Charges à étaler	(1)	(1)	-	8.6
Actifs financiers	(527)	(527)	-	8.5
Retraites	(811)	(811)	-	8.1
Ecart conversion	1	1	-	8.8
Capitaux propres IAS / IFRS	84.597	84.045	552	

9.2 Effets sur le bilan au 1^{er} janvier 2004

En milliers d'euro

ACTIF	Valeur nette au 01/01/2004	Retraitements	Valeur nette au 01/01/2004 IFRS	Notes
Ecarts d'acquisition	12.524		12.524	
Frais d'établissement	8	-8	-	8.3
Concessions, brevets licences	2.373		2.373	
Fonds commerciaux	4.571		4.571	
Autres	255		255	
Total Immobilisations incorporelles	19.731		19.723	
Terrains, constructions et installations techniques	817		817	
Agencements, mobilier et matériels de bureau / informatique et autres	4.652		4.652	
Total Immobilisations corporelles	5.469		5.469	
Immobilisations financières	1.925		1.925	
Clients et comptes rattachés	220.601		220.601	
Autres créances et comptes de régularisation	14.258	(94)	14.022	
Impôts différés	1.597	94	1.691	
Valeurs mobilières de placement	527	(527)	-	8.5
Disponibilités	8.546		8.546	
Ecarts de conversion	121	(121)	-	8.8
Total de l'actif	272.755	-657	272.098	

PASSIF	01/01/2004	Retraitements	01/01/2004 IFRS	Note
Capital	50.862	-	50.862	
Primes	-	-	-	
Réserves, report à nouveau et écarts de conversion	21.998	(1.346)	20.652	
Résultat consolidé (part du Groupe)	12.526	-	12.526	
Autres				
Total capitaux propres (part du Groupe)	85.386	(1.346)	84.040	
Intérêts minoritaires	556	(1)	555	
Provisions pour risques et charges	6.051	691	6.742	8.1 et 8.8
Emprunts et dettes financières	24.149	-	24.749	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6.813	-	6.813	
Dettes fiscales et sociales	142.020	-	142.020	
Autres dettes et comptes de régularisation	7.786	-1	7.785	8.8
Dettes	186.819	690	186.082	
Total du passif	272.755	(657)	272.098	

9.3 Effets sur le bilan au 31 décembre 2004

En milliers d'euro

ACTIF	Valeur nette au 31/12/2004	Retraitements	Valeur nette au 31/12/2004 IFRS	Note
Ecarts d'acquisition	13.290	1.238	14.528	8.2
Frais d'établissement	5	(5)	-	8.3
Concessions, brevets et licences	2.268		2.268	
Fonds commerciaux	4.511	104	4.615	8.2
Autres	192		192	
Total Immobilisations incorporelles	20.266	1.337	21.603	
Terrains, constructions et installations techniques	792		792	
Agencements, mobilier et matériels de bureau / informatique et autres	4.671		4.671	
Total Immobilisations corporelles	5.463		5.463	
Immobilisations financières	1.622		1.622	
Clients et comptes rattachés	237.740		237.740	
Autres créances et comptes de régularisation	12.907	(74)	12.687	
Impôts différés	2.005	(4)	2.001	
Valeurs mobilières de placement	2.180	(680)	1.500	8.5
Disponibilités	8.498		8.498	
Ecarts de conversion	146	(146)		8.8
Total de l'actif	290.681	433	291.114	

PASSIF	31/12/2004	Retraitements	31/12/2004 IFRS	
Capital	50.862	-	50.862	
Primes	-	-	-	
Réserves, report à nouveau et écarts de conversion	31.126	-1.499	29.627	
Résultat consolidé (part du Groupe)	15.646	1.513	17.158	
Total capitaux propres (part du Groupe)	97.634	14	97.648	
Intérêts minoritaires	763	-32	731	
Passif financier non courant	-	4.202	4.202	
Provisions pour risques et charges	6.553	451	7.004	8.1
Total passif non courant	6.553	4.653	11.206	
Emprunts et dettes financières	21.979	(4.202)	17.777	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7.418	-	7.418	
Dettes fiscales et sociales	151.979	-	151.979	
Autres dettes et comptes de régularisation	4.355	-	4.355	
Total passif courant	185.731	(4.202)	181.529	
Total du passif	290.681	433	291.114	

9.4 Effets sur le compte de résultat au 31 décembre 2004

	31/12/2004 Normes françaises	Retraitement	Reclassements	31/12/2004 IFRS
Chiffre d'affaires	862.470		15	862.485
Autres produits d'exploitation	6.676		(5.856)	820
Achats consommés	(116)			(116)
Charges de personnel	(768.455)		2.487	(765.968)
Charges externes	(33.221)	(1)	3.104	(30.118)
Impôts, taxes et versements assimilés	(29.398)		7	(29.391)
Dotations aux amortissements	(3.108)	108		(3.000)
Dotations aux provisions	(3.636)	137	(579)	(4.078)
Dotations aux dépréciations des survaleurs	-	1.237	(1.592)	(354)
Résultat opérationnel courant	31.212	1.481	(2.414)	30.279
Autres produits et charges opérationnels	-	-	(1.257)	(1.257)
Résultat opérationnel	31.212	1.481	(3.671)	29.022
Charges et produits financiers	(897)	-	-	(897)
Résultat courant	30.315	1.481	(3.671)	28.125
Charges et produits exceptionnels	(2.079)		2.079	-
Charge d'impôt	(10.275)	-		10.275
Résultat net des sociétés intégrées	17.961	1.481	(1.592)	17.850
Dotation aux amortissements des survaleurs	(1.592)		1.592	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	16.369	1.481	-	17.850
Intérêts minoritaires	722	(31)		691
Part du groupe	15.646	1.512		17.159

9.5 Effets sur le tableau de flux de trésorerie de l'exercice 2004

En milliers d'euro	2004 Normes françaises	Retraitements	2004 Normes IFRS	Notes
OPERATIONS D'EXPLOITATION				
Résultat net	16.369	1.481	17.850	
Réintégration des charges et déduction des produits sans incidence sur les fonds et non liés à l'exploitation	111	-	111	
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	1.592	(1.238)	354	8.2
Dotation aux amortissements et provisions	3.108	(108)	3.000	8.3
Variation des impôts différés	(225)	98	(127)	
Variation des actifs et passifs d'exploitation	(10.377)	(233)	(10.610)	
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation : A	10.578	-	10.578	
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT				
Acquisitions d'immobilisations	(2.673)	-	(2.673)	
Cessions d'immobilisations	25	-	25	
Incidence variation de périmètre	(3.250)	-	(3.250)	
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement : B	(5.898)	-	(5.898)	
OPERATIONS DE FINANCEMENT				
Dividendes versés par la société mère	(3.052)	-	(3.052)	
Emission d'emprunts				
Remboursement d'emprunts	(3.521)	-	(3.521)	
Rachats et reventes d'actions propres	-	153	153	8.5
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement : C	(6.573)	153	6.420	
Variation de trésorerie = A + B + C	(1.893)	(153)	(2.046)	
Trésorerie nette à l'ouverture = D	7.076	(527)	6.549	
Trésorerie nette à la clôture = A + B + C + D	5.183	(680)	4.503	
d'immobilisations				

IMPACT DE L'APPLICATION DES NORMES IFRS SUR LES COMPTES AU 30 JUIN 2004

NOTE
10

10.1 Impact sur les capitaux propres au 30 juin 2004

En milliers d'euro		Total au 30/06/2004		
	Note	Total	Dont part du groupe	Dont minoritaires
Capitaux propres CRC 99-02		88.724	87.965	759
Ecart d'acquisition	8.2	605	594	11
Frais d'établissement	8.3	-19	-13	-6
Immobilisations incorporelles	8.2	52	52	-
Charges à étaler	8.6	-85	-51	-34
Actifs financiers	8.5	-527	-527	-
Retraites	8.1	-731	-731	-
Ecart conversion		1	1	-
Capitaux propres IAS/IFRS		88.020	87.290	730

10.2 Impact sur le compte de résultat

En milliers d'euro				
	Normes françaises	Retraitements	Reclassements	Normes IFRS
Chiffre d'affaires	402.206	-	-	402.206
Autres produits d'exploitation	3.059		(2.564)	495
Achats consommés	(59)			(59)
Charges de personnel	(361.327)	-	1.659	(359.668)
Charges externes	(15.395)	(2)	567	(14.830)
Impôts, taxes et versements assimilés	(12.987)	-	2	(12.985)
Dotations aux amortissements	(1.463)	43		(1.420)
Dotations aux provisions	(1.096)	(4)	(280)	(1.380)
Dotation aux dépréciation des survaleurs		605	(742)	(137)
Résultat opérationnel courant	12.938	642	(1.358)	12.222
Autres produits et charges	-		(1.314)	(1.314)
Résultat opérationnel	12.938	642	(2.672)	10.908
Charges et produits financiers	(674)	-	-	(674)
Résultat courant	12.264	642	(2.672)	10.234
Charges et produits exceptionnels	(1.930)		1.930	-
Charge d'impôt	(3.777)	-		(3.777)
Résultat net des entreprises intégrées	6.557	642	(742)	6.457
Dotations aux amortissements des survaleurs	(742)		742	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	5.815	642	-	6.457
Intérêts minoritaires	193	(28)		165
Part du groupe	5.622	670		6.292

10.3 Impact sur le bilan au 30 juin 2004

En milliers d'euro

ACTIF	Net 30 06 2004 Normes françaises	30 juin 2004 Retraitements	Net 30 06 2004 Normes IFRS
Ecarts d'acquisition	11.771	606	12.377
Immobilisations incorporelles	7.053	33	7.086
Immobilisations corporelles	5.406	-	5.406
Actifs financiers non courants	1.773	-	1.773
Actif d'impôt différé	661	94	755
Total actif non courant	26.664	733	27.397
Créances clients	234.429		234.429
Autres créances et comptes de régularisation	13.492	(300)	13.192
Actifs financiers courants	5.424	(527)	4.897
Trésorerie et équivalent de trésorerie	16.139	-	16.139
Total actif courant	269.484	(827)	268.657
Total actif	296.148	(94)	296.054

PASSIF	Normes françaises	30 juin 2004 Retraitements	Normes IFRS
Capital	50.862	-	50.862
Primes	-	-	-
Réserves, report à nouveau	31.478	(1.346)	30.132
Résultat consolidé (part du Groupe)	5.621	671	6.292
Total capitaux propres (part du Groupe)	87.961	(675)	87.286
Intérêts minoritaires	763	(29)	734
Passif financier non courant	-	6.566	6.566
Provisions pour risques et charges	6.639	611	7.250
Total passif non courant	6.639	7.177	13.816
Passifs financiers courants, crédits à court terme	26.357	(6.566)	19.791
Dettes fournisseurs	8.507	-	8.507
Autres dettes et comptes de régularisation	165.921	(1)	165.920
Total passif courant	200.785	(6.567)	194.218
Total du passif	296.148	(94)	296.054